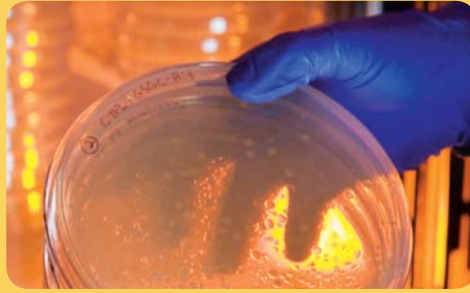


BIOPHARMA: STRATEGIAMME TOTEUTUS



”BioPharma-strategiamme ydin ovat lääkkeet, jotka antavat toivoa potilaille ja lääkäreille sekä luovat arvoa osakkeenomistajille ja asiakkaille.”

— James M. Cornelius,
hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja

Perustiedot konsernista

CHAIRMAN & CEO James M. Cornelius **PÄÄKONTTORI** 345 Park Avenue • New York, NY 10154-0037

KONSERNIN KOTISIVU www.bms.com **LISTATTU NEW YORKIN PÖRSSISSÄ** BMY (NYSE) **MYynti*** 20,6 miljardia dollaria

INVESTOINNIT TUTKIMUKSEEN JA TUOTEKEHITYKSEEN* 3,5 miljardia dollaria

GENERAL MANAGER Amadou Diarra, Ireland and Nordic region **COUNTRY MANAGER** Colette Langan, Finland

YHTEYSTIEDOT SUOMESSA Oy Bristol-Myers Squibb (Finland) Ab, Metsänneidonkuja 8, 02130 Espoo, puh. (09) 2512 1230

KOTISIVU www.bmsfinland.fi

*vuosi 2008

Yrityksemme

Bristol-Myers Squibb on maailmanlaajuisesti toimiva biolääketieteen yritys, joka on sitoutunut auttamaan vakavasti sairaita potilaita.

Vuoden 2002 jälkeen olemme tuoneet markkinoille seitsemän uutta lääketta mielenterveys-sairauksien, syöpien, hiv/aidsin, kroonisen B-hepatiitin ja nivelreuman hoitoon. Näiden lisäksi tutkimusohjelmassamme on kehitteillä monia lääkkeitä muihin sairauksiin, kuten diabetekseen, sydän- ja verisuonisairauksiin, elinsiirron hylkimisen estoon, Alzheimerin tautiin ja liikalihavuuteen.

Bristol-Myers Squibb on saanut tunnustusta tutkimusohjelmastaan, joka on yksi lääkealan tuottoisimmista. Kaksi yrityksen kehittämistä biologisista lääkkeitä on jo markkinoilla ja useita uusia biologisia lääkkeitä on kehitteillä. Biologisilla lääkkeillä eli proteiini-rakenteisilla lääkkeillä on yhä merkittävämpi rooli kamppailussa vaikeita sairauksia vastaan. (Lisätietoa tuotekehityksestä sivulla 4)

Koska haluamme auttaa potilaita voittamaan sairaudet, olemme määritelleet yhtiöllemme uuden suunnan, joka kantaa kauas tulevaisuuteen. Yhdistämällä perinteisen lääkeyhtiön vahvuudet menestyvän bioteknologiayrityksen ominaisuuksiin muodostamme uuden sukupolven johtavan biolääkeyhtiön. Olemme yrityksenä ketterä ja joustava ja olemme omaksuneet innovatiivisissa bioteknologiayhtiöissä vallitsevan yrittäjähenkisyyden. Olemme kuitenkin tarpeeksi suuri, jotta voimme panostaa riittävästi tuotekehitykseen tuodaksemme markkinoille uusia lääkkeitä niitä tarvitseville potilaille.

Täydennämme ja vahvistamme sisäistä osaamistamme innovatiivisella yhteistyöllä, kumppanuuksilla ja yritysostoilla. Kutsumme tätä helminauhastrategiaksi.

Vuosien mittaan Bristol-Myers Squibbille ja sen työntekijöille on Yhdysvalloissa myönnetty lukuisia tunnustuksia, kuten esimerkiksi National Medal of Technology -kunniamerkki ja Lasker Award -palkinto lääketieteellisestä tutkimuksesta. Yrityksen on arvioitu useana vuonna olleen yksi parhaista työpaikoista äideille ja johtavassa asemassa oleville naisille sekä olevan alan johtava yhtiö ympäristön, terveyden ja turvallisuuden huomioimisessa. (Katso sivu 8)

Helminauhastrategia

Bristol-Myers Squibb on uuden sukupolven biolääketieteen yritys, joka on sitoutunut auttamaan potilaita onnistumaan kamppailussa vakavien sairauksien kanssa. Perustana visiollemme biolääketieteen yrityksestä on virtaviivainen ja joustava suhtautuminen liiketoimintaan. Jouduttaaksemme uusien lääkkeiden keksimistä ja kehittämistä täydennämme ja vahvistamme omaa osaamistamme innovatiivisella yhteistyöllä ja kumppanuuksilla niin pienten kuin suurtenkin yritysten kanssa sekä yritysostoilla.

Kutsumme tätä helminauhastrategiaksi.

Lokakuun 2007 jälkeen yritys on pujottanut nauhaan seitsemän valikoitua helmeä, joista jokainen täydentää tutkimus- ja kehitysorganisaatiomme vahvuuksia tai luo kokonaan uuden osaamisalueen. Kummassakin tapauksessa tavoitteena on tarjota vakavasti sairaille potilaille uusia hoitovaihtoehtoja vaikeisiin sairauksiin, joiden hoitamiseen tarvitaan lääketieteen apua.

Jo nyt uudet teknologiat, yhteistyökumppanuudet ja yritysostot ovat vahvistaneet tuotekehitystämme ja laajentaneet suhdetamme olemassa oleviin kumppaneihin. Niiden ansiosta meillä on uudenlaisiin lääkeaineryhmiin kuuluvia lääkemolekyylejä ja biologisia valmisteita kliinisessä kehitysohjelmassamme. Tulevai-

suudessa kykenemme mahdollisesti entistä paremmin auttamaan potilaita heidän taistelussaan vakavia sairauksia vastaan.

Helminauhastrategia on uudenlainen liiketoimintatapa, jolla Bristol-Myers Squibb erottuu muista alan yrityksistä.

Nykyinen helminauhamme:

- Adnexus Therapeutics
- Exelixis
- KAI Pharmaceuticals
- ZymoGenetics
- Kosan Biosciences
- Nissan Chemical Industries ja Teijin Pharma
- PDL BioPharma

Bristol-Myers Squibbin strategia on tarkkaan määritelty. Yhdistämme perinteisen lääkeyhtiön vahvuudet – maailmanlaajuisen toimintakentän, kaupalliset resurssit ja tuotantolaitokset – ketteryyteen ja yrittäjähenkiseen ajattelutapaan, jotka ovat menestyvän bioteknologiayrityksen tunnusmerkkejä.

OIKEALLA: Bristol-Myers Squibbin laboratoriossa New Brunswickissa, New Jerseyssä, tutkija laittaa pipetillä kokeellista biologista yhdistettä koeputkiin. Automaattinen robottialusta testaa sitten yhdisteen – ja samanaikaisesti lukuisat muut yhdisteet – mikä tehostaa tutkimustoimintaa.

Parhaat teknologiat yhdistettynä tutkijoiden innovatiivisiin ajatuksiin ja huippuluokan tutkimukseen auttavat Bristol-Myers Squibbia kehittymään johtavaksi biolääkeyhtiöksi.



HELMINAUHAMME PIDENTÄMINEN JA VAHVISTAMINEN

Helminauhastrategiamme keskittyy useaan merkittävään sairausalueeseen. Tähän mennessä helmet ovat vahvistaneet Alzheimerin tautiin, sydän- ja verisuonisairauksiin, kiinteisiin syöpäkasvaimiin, hematologisiin syöpiin ja C-hepatiittiin liittyvää osaamistamme.

Yhteistyö ja kumppanuudet ovat yksi menestyksemme peruspilareista. Ne ovat laajentaneet ja jouduttaneet tiettyjä kehitysohjelmiä ja mahdollistaneet panostamisen muihin tuotekehitystyön tarjoamiin mahdollisuuksiin.



Helmien valinta... matka biolääketieteeseen

”Uusien lääkkeiden kehitysprosessi on pitkä ja kallis. Tiedämme, ettemme voi tehdä kaikkea itse”, sanoo Elliott Sigal, M.D., PhD, tutkimus- ja kehitysosastomme johtaja. ”Yrityksemme etsii jatkuvasti valikoituja kohteita, joita lisätä helminauhaan. Samaan aikaan teemme tietyissä tutkimusohjelmissa yhteistyötä muiden suurten lääkeyritysten kanssa samaan tapaan kuin bioteknologiayritykset, jotta markkinointimahdollisuudet paranevat.”

Yhteistyöt AstraZenecan ja Pfizerin kanssa ovat esimerkkejä tästä lähestymistavasta. Alkuvuodesta 2007 Bristol-Myers Squibb solmi keksimiään kokeellisia yhdisteitä koskevat kehitys- ja markkinointiyhteistyösopimukset AstraZenecan ja Pfizerin kanssa. Bristol-Myers Squibbin sopimus AstraZenecan kanssa koskee kahta diabeteksen hoitoon tarkoitettua valmistetta, saksagliptiinia (Onglyza) ja dapagliflotsiinia. Pfizerin kanssa tehtävä yhteistyö koskee veren hyytymistä estävää apiksabaania, jota tutkitaan erilaisten laskimo- ja valtimoveritulppien estoon ja hoitoon.

Lisäksi huhtikuussa 2009 Bristol-Myers Squibb ja Otsuka julkistivat pidettävänsä aripipratsolin (Abilify) kehittämiseen, valmistamiseen ja markkinointiin liittyvää sopimustaan vuodesta 2012 vuoteen 2015. Otsuka osallistuu myös kahden syöpälääkkeemme, dasatinibin (Sprycel) ja iksabepilonin (Ixempra), kehitykseen ja markkinointiin.

Helminauhastrategian kuvaama visio biolääketieteen yrityksestä on muuttunut toimintatavaksemme. ”Olemme uudistaneet ja määritelleet uudelleen tavan toimia yhteistyötahojen kanssa”,



YLLÄ: KAI Pharmaceuticalsin tutkija San Franciscossa vertaa kudospäynteitä. Yhtiö on Bristol-Myers Squibbin yhteistyökumppani sydän- ja verisuonisairauksissa. Tärkein yhteistyön tuottama yhdiste on uusi, tutkimusvaiheessa oleva valmiste akuutin sydänkohtauksen ensihoitoon. Yhdisteen kliininen kehitys on vaiheessa IIb. Yhdysvaltojen elintarvike- ja lääkevirosto FDA on ottanut valmisteen nopeutettuun arviointiin, koska sillä on mahdollisuus hoitaa henkeä uhkaavaa sairautta, jonka hoitoon tarvitaan lääketieteen apua.

kertoo Jeremy Levin, joka vastaa strategisista kumppanuuksista. ”Nämä strategiset toimenpiteet tukevat koko yhtiön liiketoimintastrategiaa.”

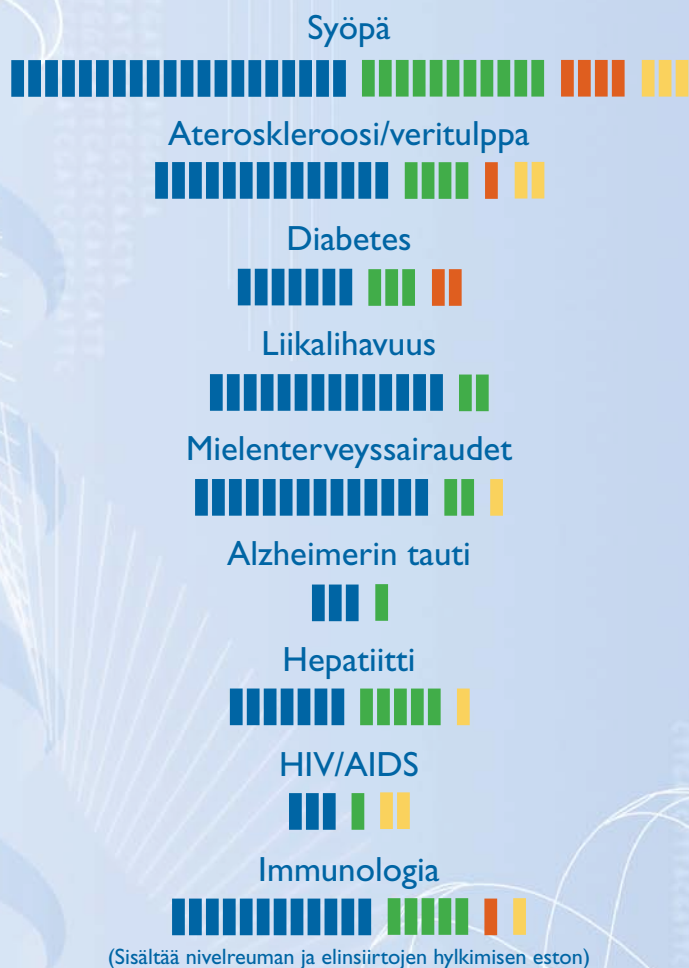
Bristol-Myers Squibbista tulee ketterämpi, yrittäjähenkisempi ja vastuullisempi. Helminauhastrategia antaa voimaa tälle kulttuurin muutokselle. Yhtiön ostamat bioteknologiayhtiöt, teknologiat ja osaaminen tuovat mukanaan tätä kulttuuria koko organisaatioon.

Valmisteilla

Tulevaisuuteen suuntaavana bio-lääketieteen yrityksenä Bristol-Myers Squibb on sitoutunut keksimään ja kehittämään innovatiivisia lääkkeitä, joita tarvitaan vaikeiden sairauksien hoitoon. Uskomme, että voimme näin auttaa potilaita onnistumaan kamppailussa vakavien sairauksien kanssa.

Kutsumme tutkimuksen varhaisessa vaiheessa olevaa yhdistettä ja tutkimusohjelmaa **keksinnöksi**. Esi- tai varhaisen vaiheen kliinisiin tutkimuksiin edennyt yhdiste on osa **tutkimuslista kehitystä**. **Kehitysvaiheessa** yhdiste on myöhemmän vaiheen kliinisissä tutkimuksissa tai kun se on lähetetty viranomaisten hyväksyttäväksi. **Valmiit lääkkeet** ovat hyväksytyjä lääkkeitä, joiden käyttö laajenee ja niitä tutkitaan samaan aikaan uusien käyttöaiheiden ja annostustapojen löytämiseksi, jotta lääkkeestä voisi olla hyötyä useammille potilaille.

Viereisen kuvan tiedot vastaavat tilannetta 15.1.2009



Jokainen kehitteillä oleva valmiste tai tutkimusohjelma on kuvattu omalla pylväällään.

- Keksintö
- Tutkimuksellinen kehitys
- Kehitysvaihe
- Valmis lääke



Yhteiskuntavastuumme

Bristol-Myers Squibb panostaa myös yhteiskuntavastuuprojekteihin, joista on ohessa esimerkkejä.

Bristol-Myers Squibb Foundation

Potilaat eri puolilla maailmaa kohtaavat liian usein esteitä terveyden- ja sairaanhoidossa. Tiettyjen ryhmien, erityisesti köyhien kaupunkien ja maaseutujen asukkaiden, naisten ja etnisten vähemmistöjen, terveytilanne on huonompi kuin muiden.

Bristol-Myers Squibb Foundation -säätiön yhteiskuntaohjelmat työskentelevät terveytilanteen erojen pienentämiseksi. Säätiö on keskittynyt neljään sairauteen ja neljään alueeseen, jotka ovat:

- HIV/AIDS Afrikassa, missä aids-epidemia leviää edelleen;
- Hepatiitti Aasiassa, missä miljoonilla ihmisillä on krooninen B- tai C-hepatiitti;
- Syöpä Keski- ja Itä-Euroopassa, missä erityisesti tarvitaan syöpään liittyvää koulutusta, hoitoa, ennaltaehkäisyä ja tukea; ja
- Vaikeat psyykkiset sairaudet Yhdysvalloissa, missä tietyt ryhmät tarvitsevat usein lisää hoitoa ja tukea.

Ohjelmien mallina on Bristol-Myers Squibbin aloitteesta käynnistetty Secure the Future -ohjelma, joka perustettiin vuonna 1999 tukemaan taistelua hiv/aidsia vastaan Afrikassa. Ohjelma on rahoittanut 240 projektia 19 Afrikan maassa yhdistäen klinikoilla tapahtuvaa terveydenhoitoa terveysvalistukseen ja tukihoitoon.

Bristol-Myers Squibb ja Baylor College of Medicine ovat perustaneet osana Secure the Future -ohjelmaa mantereen suurimman lasten hiv/aids-klinikkaverkoston, jossa työskentelee pohjois-amerikkalaisia lastenlääkäreitä. Viisi lastenklinikkaa ja noin 20 satelliittiklinikkaa Afrikassa hoitaa tuhansia hiv-positiivisia lapsia ja heidän perheitään.

Nordic Secure the Future

Pohjoismainen avustusohjelma, Nordic Secure the Future, on ollut käynnissä vuodesta 2006 lähtien. Ohjelman puitteissa kokeneilla tartuntatautiin lääkkeillä ja sairaanhoitajilla on mahdollisuus taistella hiv/aids-kriisiä vastaan Afrikassa paikan päällä. Ohjelma esitellään osoitteessa: www.bmsfinland.fi/nstf



TOIVON VUOSIKYMMEN

Bristol-Myers Squibbin SECURE THE FUTURE -ohjelma täytti 10 vuotta vuonna 2009

SECURE THE FUTURE -ohjelman johtajana Johannesburgissa Etelä-Afrikassa toimii Phangisile Mtshali. Hänen mieleensä tulee monta saavutusta viimeisen kymmenen vuoden ajalta: kylien omien terveydenhuoltopalveluiden vahvistaminen, tutkijoiden tukeminen lääketieteellisten innovaatioiden kehittämisessä ja lasten osaamiskeskusten rakentaminen. Näillä kaikilla on yhteinen tavoite, AIDS-epidemian hidastaminen.

Vuodesta 1999 lähtien SECURE THE FUTURE -ohjelma on rahoittanut yli 240 projektia yhdeksässätoista Afrikan maassa. Yksi Mtshalin lempihankkeista on 'Isoäidit köyhyyttä ja aidsia vastaan' -hanke (Grandmothers Against Poverty, GAPA). Kyseessä on ryhmä Cape Towninssa asuvia isoäitejä, joiden lapset olivat kuolleet tai kuolemaisillaan aidsiin ja jotka huomasivat yhtäkkiä joutuvansa huolehtimaan lastenlapsistaan.

"Isovanhemmat ovat puolustustaistelun viimeinen lenkki", Mtshali kertoo. Cape Townin yliopiston gerontologian laitos ja SECURE THE FUTURE -ohjelma järjestivät isoäideille tukiryhmiä ja auttoivat heitä laajentamaan käsityö-ohjelmia sekä avaamaan kaupan ja lasten iltapäiväkerhon.

Nyt GAPA jakaa tietoa ja asiantuntemusta. "Yksi isoäideistämme piti esityksen Etelä-Afrikan AIDS-konferenssin yhteydessä järjestetyssä satelliittisymposiumissa viime vuonna ja hän oli tilaisuuden ehdoton tähti", Mtshali kertoo.

Phangisile Mtshali on ollut mukana SECURE THE FUTURE -ohjelmassa heti alusta alkaen. Hän epäili ohjelmaa käynnistettäessä, onko Afrikan aids-tilanteeseen mahdollista vaikuttaa. Mutta eteläafrikkalaisena hän tiesi, että hänen pitää tehdä oma osuutensa taistelussa aidsia vastaan.

Ohjelman menestys on osoittanut, että hänen omistautumisellaan on ollut merkitystä.

"Olen onnellinen, koska pääsen näkemään yrityksen mission – pidentää ja parantaa ihmisten elämää ja auttaa potilaita onnistumaan taistelussa vaikeiden sairauksien kanssa – toteutumisen aitiopaikalta", Mtshali sanoo. "Tapaan ihmisiä, jotka kertovat suunnitelleensa hautajaisiaan ennen ohjelman aloittamista ja iloitsevat nykyisestä tilanteesta. En olisi voinut käyttää viimeistä kymmentä vuotta työurastani paremmin."

OIKEALLA: GAPAan kuuluva isoäiti askartelee lasten kanssa iltapäiväkerhossa Cape Townissa, Etelä-Afrikassa.

VASEMMALLA: Tripurissa Intiassa hepatiittisäätiö järjestää Bristol-Myers Squibbin tukemana B-hepatiitti-rokotuksia kerran viikossa.

Lääkkeiden saatavuus

Vuonna 1998 perustettu Bristol-Myers Squibb Patient Assistance Foundation tarjoaa Yhdysvalloissa väliakaista apua vaikeassa taloudellisessa tilanteessa oleville potilaille. Heillä ei ole joko sairausvakuutusta tai he eivät kuulu Medicaid-avun, liittovaltion, osavaltion tai oman asuinpaikkansa terveysohjelman piiriin.

Vuonna 2008 Bristol-Myers Squibbin Patient Assistance Foundationin ja muiden ohjelmien kautta noin 253 000 potilasta sai ilmaiset lääkkeet. Niiden rahallinen arvo on noin 254 miljoonaa dollaria.

Olemme myös lahjoittaneet merkittävän määrän lääkkeitä ja rahaa tukeaksemme terveydenhuollon rakenteiden syntymistä, osallistuneet lääkeapuohjelmiin ja katastrofiapuun lukuisten hyväntekeväisyysorganisaatioiden kanssa eri puolilla maailmaa.

Bristol-Myers Squibb myy hiv-lääkkeitä Saharan eteläpuoleiseen Afrikkaan ja lukusiin muihin köyhiin maihin tuotantokustannusten hinnalla eli ilman voittoa.



MIKÄ EROTTAA BRISTOL-MYERS SQUIBBIN MUISTA?

Olemme sitoutuneet auttamaan potilaita heidän taistellessaan vaikeita sairauksia vastaan ja keskitymme löytämään innovatiivisia lääkevalmisteita voidaksemme taistella yhdessä heidän kanssaan.

Bristol-Myers Squibb ja sen työntekijät ovat saaneet useita arvostettuja palkintoja ja tunnustuksia, kuten National Medal of Technology ja Lasker Award for Medical Research. Vuosi toisensa jälkeen yrityksemme on listattu yhdeksi työssäkävien äitien parhaista työpaikoista, parhaaksi tiedemiesten työpaikaksi sekä ympäristön, terveyden ja turvallisuuden kannalta alan johtavaksi toimijaksi.

- Yhdysvaltain johtaviin talouslehtiin kuuluva Barron's teettää vuosittain kyselyn, jossa selvitetään maailman arvostetuimmat yritykset. Vuonna 2009 Bristol-Myers Squibb oli sijalla 40. Kyselyn vastaajat ovat maailman sadan pörssiarvoltaan suurimman yrityksen sijoitustoiminnasta vastaavia henkilöitä. Yrityksen saamaan arvosanaan vaikuttavat muun muassa seuraavat tekijät: yrityksen johdon kyvykkyys, vankka liiketoimintastrategia, eettisyys ja taloudellinen tulos.
- The Corporate Responsibility Officer CRO Magazine -julkaisu asetti Bristol-Myers Squibbin ensimmäiselle sijalle vuosittaisella sadan yhteiskuntavastuullisimman yrityksen listallaan. CRO tarkasteli Yhdysvaltain suurimpia pörssiyrityksiä ja valitsi huipputoimijat seitsemässä eri kategoriassa: ympäristö, ilmastonmuutos, ihmisoikeudet, hyväntekeväisyys, työntekijäsuhteet, talous ja hallinto.



- Vuonna 2008 Working Mother -lehti nimesi Bristol-Myers Squibbin yhdeksi parhaista työssäkävien äitien työpaikoista. Tämä oli jo yhdestoista kerta, kun Bristol-Myers Squibb oli sadan parhaan yrityksen joukossa ja kuudennen kerran TOP-10:ssä. Kunnianosoitus on tunnustus Bristol-Myers Squibbin useille ohjelmille, jotka auttavat työntekijöitä tasapainottamaan työ- ja yksityiselämää.
- Vuonna 2009 National Association for Female Executives valitsi Bristol-Myers Squibbin yhdeksi parhaista yrityksistä naisjohtajille jo seitsemännen kerran peräkkäin. Listalle pääsyn edellytyksenä on, että yrityksen hallituksessa on vähintään kaksi naisjäsentä ja että johtavassa asemassa on tasapuolisesti sekä naisia että miehiä.



OIKEALLA: Tervetuloa Devensiin Yhdysvaltoihin, tämän hetkistä huipputasoa edustavaan biologisten lääkkeiden tuotantolaitokseen. Se sijaitsee 45 minuutin ajomatkan päässä Bostonista keskellä vihreää luontoa. Devens ei ole ensiluokkainen vain tieteen ja teknologian kannalta, vaan se on myös innovatiivisella tavalla ympäristöystävällinen.

Vuonna 2009 aloitettu tehtaan rakentaminen on Bristol-Myers Squibbin suurin koskaan tekemä investointi, arvoltaan 750 miljoonaa dollaria. Se on erittäin tärkeä yritykselle, joka on muuntautumassa uuden sukupolven biolääketieteen yritykseksi. Arvioimme, että pääsemme aloittamaan siellä biologisen reumalääkkeemme abataseptin (Orencia) valmistamisen vuonna 2011.

Ympäristöystävällisyydellä on monia etuja. Energiansäästön ja ympäristöhyötyjen lisäksi ympäristöystävälliset rakennukset luovat työntekijöille miellyttävän työympäristön, mikä puolestaan lisää tehokkuutta ja tuottavuutta.

Devensin tehtaalle haetaan LEED-ympäristösertifikaattia, jonka pääkohtia ovat kestävä maankäyttö, vedenkäytön tehokkuus, energian käyttö, materiaalien valinta ja sisäilman laatu. Nämä kaikki auttavat meitä saavuttamaan vuodelle 2010 asetetut kestävä kehityksen tavoitteet.



Muuntumisemme biolääketieteen yritykseksi tarkoittaa yhä laajempaa ympäristöystävällisten ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisten liiketoimintamallien käyttöönottamista.





Bristol-Myers Squibb

Together we can prevail.®